



תאריך: 15.3.2026

לכבוד:
חברי ועדת מכרזים

הנדון: מיזם משותף עם קרן מנדל נגב: מכשירי המכשירים – מנהיגות רפואית בנגב – מחזור ג'

שלום רב,

1. לאור הצלחתה של תוכנית מנדל ל"מכשירי מכשירים" – בהכשרה ובקהילת הבוגרים, לקידום מנהיגות רפואית בנגב במערכת הבריאות עם דגש על חינוך רפואי, אנחנו מבקשים לצאת למחזור נוסף.
2. תוכנית מנדל למכשירי המכשירים הינה מיזם משותף אשר פועל לגבש רשת מנהיגי קהילה ופרופסיה שפועלים לקידום מערכת הבריאות בנגב. מטרתו העיקרית של מיזם זה הן:
 - א. פיתוח מנהיגות בריאות בנגב בקרב רופאים בכירים ומובילי מדיניות בריאות, שיפעלו בקהילותיהם ובמרכזי בריאות לצד הובלת הכשרת צוערי הרפואה בתוכנית אילנות.
 - ב. פיתוח קאדר של 'מכשירי מכשירים' בתחום הבריאות שיפעלו כחלק מתוכנית המנהיגות הרפואית בנגב;
 - ג. בניית רשת וקהילה תומכת שכוללת בתוכה את 'מכשירי המכשירים' ואת צוערי הרפואה אותם הם מכשירים, שפועלת לרווחת האזור כולו;
 - ד. קידום מרחב בריאות משותף לכלל קהילות הנגב באמצעות העמקת פעילות המנהיגות הרפואית;
3. המיזם מהווה חלק ממהלך לאומי כולל לפיתוח עתודות מנהיגות למערכת הבריאות בישראל – תוכנית מכשירי המכשירים כוללת תהליך איתור ומיון, שלאחריו מתקיים הליך הכשרה מעמיק ויסודי הכולל פיתוח השקפת עולם, אתיקה, אתיקה פרופסיונלית, לימודי מקום ומרחב, לימודי מדיניות, ממשל, שלטון מקומי ומנהל ציבורי, סקירת ההיסטוריה של מערכת הבריאות בישראל, התבוננות משווה במודלים מקבילים בעולם, עיון בהליכי שינוי ומודלים של מנהיגות, הובלת שינוי, חשיפה והתנסות בתהליכים קבוצתיים ואישיים רפלקטיביים. התוכנית נמשכת 12 חודשים וכוללת לצד התכנים, הסיוורים, הסמינרים המרוכזים וערבי העיון גם הנחיה אישית וליווי פרטני וצוותי של יוזמות המשתתפים.
4. עמותת מנדל מפעילה מזה כ-30 שנים תוכניות לפיתוח מנהיגות חינוכית וחברתית, ובוגריה משתלבים בתפקידי מפתח במוסדות השלטון, במערכות הציבוריות ובארגוני החברה האזרחית. משימתו של מרכז מנדל למנהיגות בנגב, מייסודה של קרן מנדל-ישראל, היא שיפור איכות החיים של תושבי הנגב באמצעות פיתוח מנהיגות מונחית ערכים ברשויות, במוסדות הפורמליים, בארגוני החברה האזרחית ובקהילות הנגב השונות. מרכז מנדל למנהיגות בנגב מאמין כי מנהיגות מקומית, מחויבת ואחראית היא גורם מכריע בקידום קהילה וחברה, ובביסוס מרחב משותף פורה בנגב. הקרן עובדת בשיתוף פעולה עם מספר משרדי ממשלה ומוערכת מאד.



5. פיתוח מנהלים בתחום החינוך הרפואי בנגב הוא נושא חיוני ואסטרטגי והוא חלק מהרפורמה בכח אדם במערכת הבריאות והתכניות האסטרטגיות לפיתוח עתודה ניהולית במערכת הבריאות. מיזם משותף עם ארגון בעל ידע וניסיון משמעותיים בפיתוח מנהיגות, לצד היכרות מעמיקה עם אזור הנגב כמו שיש למרכז מנדל בנגב, מעניקים לו ערך מוסף כגוף מפעיל. מעורבות מרכז מנדל למנהיגות בנגב בתוכנית אילנות, המיועדת להכשרת רופאים המחויבים לנגב, מייצרת ערך מוסף בפיתוח דמותם המקצועית של הרופאים העתידיים. ייחודיות מרכז מנדל למנהיגות בנגב תבוא לידי ביטוי בהכשרת 'מכשירי המכשירים' כקאדר רעיוני מקצועי שיכשיר את הסטודנטים לאורך לימודיהם כמנהיגים וכמובילי הבריאות הנגב.

תקופת ההתקשרות: 1 במאי 2026 - 30 בספטמבר 2027

עלות המיזם המשותף: 2,912,499 ש"ח, מתוך זה עלות משרד הבריאות – 1,456,250 ש"ח.

תודה מראש

עדי בן מרדכי

מנהלת אגף עתודות, משרד הבריאות



טופס

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

תאריך פניה 15.3.2026

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

יש לשלוח את הטופס בגרסת Word ללא חתימת הפונה ובגרסת PDF עם חתימת הפונה (אין לשלוח את הטופס בכתב יד), טפסים שלא יתקבלו בשתי הגרסאות לא יטופלו.

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(30) לתח"ם, המאפשרת למשרד להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם ביצוע מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח, עם מי שתורם ממקורותיו לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם;

<p>נושא המיזם: תכנית מנהיגות למכשירי המכשירים – מנהיגות רפואית במרכז מנדל למנהיגות בנגב – מחזור ג' שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף: קרן מנדל מספר (ח.פ / ח.צ / ע.מ / מ. עמותה): 580213627</p>
<p>שיווי ההתקשרות של הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף (בש"ח כולל מע"מ):</p>
<p>שיווי ההתקשרות של ארגונים נוספים, יש לציין שם הארגון והסכום אותו הוא משלם (בש"ח כולל מע"מ):</p>
<p>שווי ההתקשרות של המשרד (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): ₪ 1,456,250 מס' סעיף תקציבי: 24070109 מרכז קרנות: 24000107 שווי עלות כל המיזם (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): ₪ 2,912,499</p>
<p>תקופת ההתקשרות המבוקשת: 1 במאי 2026 - 30 בספטמבר 2027</p>
<p>רקע ותיאור המיזם: תוכנית מנדל למכשירי המכשירים הינה מיזם משותף אשר פועל לגבש רשת מנהיגי קהילה ופרופסיה שפועלים לקידום מערכת הבריאות בנגב. מטרתו העיקריות של מיזם זה הן:</p> <ul style="list-style-type: none"> פיתוח קאדר של 'מכשירי מכשירים' בתחום הבריאות שיפעלו כחלק מתוכנית המנהיגות הרפואית החדשה בנגב. פיתוח מנהיגות בריאות בנגב בקרב רופאים בכירים ומובילי מדיניות בריאות, שיפעלו בקהילותיהם ובמרכזי בריאות לצד הובלת הכשרת צוערי הרפואה בתוכנית אילנות.





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

- בניית רשת וקהילה תומכת שכוללת בתוכה את 'מכשירי המכשירים' ואת צוערי הרפואה אותם הם מכשירים, שפועלת לרווחת האזור כולו.
- קידום מרחב בריאות משותף לכלל קהילות הנגב באמצעות העמקת פעילות המנהיגות הרפואית.

המיזם מהווה חלק ממהלך לאומי כולל לפיתוח עתודות מנהיגות למערכת הבריאות בישראל – כך, תכנית מכשירי המכשירים כוללת תהליך איתור ומיון, שלאחריו מתקיים הליך הכשרה מעמיק ויסודי הכולל פיתוח השקפת עולם, אתיקה, אתיקה פרופסיונלית, לימודי מקום ומרחב, לימודי מדיניות, ממשל, שלטון מקומי ומנהל ציבורי, סקירת ההיסטוריה של מערכת הבריאות בישראל, התבוננות משווה במודלים מקבילים בעולם, עיון בהליכי שינוי ומודלים של מנהיגות, הובלת שינוי, חשיפה והתנסות בתהליכים קבוצתיים ואישיים רפלקטיביים.

התוכנית נמשכת 12 חודשים ותכלול לצד התכנים, הסדורים, הסמינרים המרוכזים וערבי העיון גם הנחיה אישית וליווי פרטני וצוותי של יוזמות המשתתפים.

משתתפי התוכנית מקבלים מימון מלא של ההכשרה על כל שלביה. בנוסף להכשרה המקצועית, מלווה התוכנית ע"י צוות מנחים מקצועי ייעודי. הפעלת התוכנית נסמכת בראש ובראשונה על צוות המרצים הבכיר ורב המוניטין של קרן מנדל ושל מרכז מנדל למנהיגות בנגב ועל הליכי הנחיה וליווי כמקובל במוסדות מנדל.

בתום התוכנית מצטרפים הבוגרים לרשת הבוגרים המובילה והיוקרתית של קרן מנדל, אשר תמשיך להעניק להם תמיכה, מרחב, כלים, ידע וליווי אישי ומקצועי בהמשך דרכם כמנהיגים.

רשת הבוגרים של קרן מנדל כוללת, נכון להיום, אנשי צבא בכירים בהווה ובדימוס, מנהיגי חינוך, ראשי רשויות, מנהלים בכירים בתחומי הבריאות, הרווחה, הכלכלה, החברה, התרבות, תנועות הנוער, הקהילה הערבית בדואית והקהילה החרדית בישראל. זוהי רשת בוגרים שמשתרעת על פני כל קשת הקהילות והפרקטיקות הרלוונטיות למנהיגות אפקטיבית.

מחזור ב' נמצא בעיצומו וממשיך את ההצלחה של המחזור הראשון, ומחזור א' שהסתיים לפני שנה וחצי ממשיך לפעול ולעבוד גם בתום התכנית. לנוכח אלה אנחנו מבקשים לפתוח מחזור נוסף של התכנית.

ייחודיות השותף במיזם - הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף:

עמותת מנדל מפעילה מזה כ-30 שנים תכניות לפיתוח מנהיגות חינוכית וחברתית, ובוגריה משתלבים בתפקידי מפתח במוסדות השלטון, במערכות הציבוריות ובארגוני החברה האזרחית. משימתו של מרכז מנדל למנהיגות בנגב, מייסודה של קרן מנדל-ישראל, היא שיפור איכות החיים של תושבי הנגב באמצעות פיתוח מנהיגות מונחית ערכים ברשויות, במוסדות הפורמליים, בארגוני החברה האזרחית ובקהילות הנגב השונות. מרכז מנדל למנהיגות בנגב מאמין כי מנהיגות מקומית, מחויבת ואחראית היא גורם מכריע בקידום קהילה וחברה, ובביסוס מרחב משותף פורה בנגב. הקרן עובדת בשיתוף פעולה עם מספר משרדי ממשלה ומוערכת מאד.





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

במסגרת הרפורמה בכ"א שמוביל משרד הבריאות בכלל והרפורמה בכ"א ברופאים בנגב בפרט עלה צורך בהכשרת הרופאים המכשירים מתוך הבנה שעולם הבריאות כולל בתוכו הכשרה רציפה של הצוותים המטפלים (סטודנטים, מתמחים וכו') ושגם אנשי צוות רפואי צריכים לקבל כלים מעולם החינוך כדי להיות מכשירים טובים יותר. נדגיש שהצורך בקידום הנושא הוא יעד אסטרטגי של המשרד ומופיע בהמלצות הוועדת השונות שעסקו בכ"א בשנה האחרונה – ועדת המל"ג וועדת גמזו, והוא חלק מתוכניות העבודה של מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי ומהחלטת ממשלה למעבר צה"ל דרומה.

קרן מנדל בנגב הובילה 2 מחזורים של התכנית שמוכיחים את עצמם ונותנים ערך גדול וייחודי להכשרה הרפואית בנגב ולהובלת שינוי נדרש במערכת הבריאות הדרומית, ואנחנו מעוניינים בהמשך שיתוף הפעולה.

מעורבות המשרד במיזם (יש להסביר כיצד המשרד שותף פעיל במיזם ואינו רק הגוף שממן את המיזם):

מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי: אגף תכנון כח אדם ואגף עתודות בנו את עיקרי התכנית לרבות המטרות והיעדים, תיאוריית השינוי, קהל היעד, המתווה והרכיבים השונים והתכנית ותוקפה עם כלל השותפים הרלוונטיים. המינהל הגדיר את הצורך שהוביל לבניית התכנית ומלווה את היישום באמצעות שגרות ניהול קבועות תוך שיתוף כלל הגורמים הרלוונטיים – במטה ובשטח, ומתוך חיבור לתכנית כח האדם הרחבה. יתרה מזאת, לתכנית יש ועדת היגוי שמתכנסת באופן קבוע בה מתקבלות ההחלטות האסטרטגיות והמהותיות, והיא כוללת נציגים ממשרד הבריאות, נציגי ארגוני הבריאות בנגב, נציגי ציבור ונציגי קרן מנדל. קרן מנדל בנגב, כגורם המפעיל תהיה שותף בהובלת התכנית הן ברמת הבנייה והגיבוש והן ברמת היישום תוך עבודה שוטפת עם הוועדה המייעצת ועם מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי.

יש להסביר מדוע קיים ערך מוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז:

פיתוח מנהלים בתחום החינוך הרפואי בנגב הוא נושא חיוני ואסטרטגי והוא חלק מהרפורמה לכח אדם במערכת הבריאות והתכנית האסטרטגית לפיתוח עתודה ניהולית במערכת הבריאות. מיזם משותף עם ארגון בעל ידע וניסיון משמעותיים בפיתוח מנהיגות, לצד היכרות מעמיקה עם אזור הנגב כמו שיש למרכז מנדל בנגב נותנת ערך מוסף משמעותי כגוף מפעיל. מעורבות מרכז מנדל למנהיגות בנגב בתוכנית אילנות, המיועדת להכשרת רופאים המחויבים לנגב, מייצרת ערך מוסף בפיתוח חזונו המקצועי של הרופאים העתידיים. ייחודיות מרכז מנדל למנהיגות בנגב באה לידי ביטוי בהכשרת 'מכשירי המכשירים' כקאדר רעיוני מקצועי שיכשיר את הסטודנטים לאורך לימודיהם כמנהיגים וכמובילי הבריאות הנגב.

יתרה מכך, מיזם משותף הכרוך בהשתתפות מחצית מהעלויות, מאפשר להגביר את האימפקט ולמנף את תקציב התכנית באופן משמעותי.

הוכחת המומחיות הייחודית של הספק בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות:





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

קרן גיק, גיוזף ומורטון מנדל מקדמת חברות צודקות, סובלניות, מיטיבות ודמוקרטיות בארצות הברית ובישראל, וחותרת לשיפור איכות החיים בשתי המדינות. הקרן, שפועלת בישראל משנת 1991, מובילה תכניות לפיתוח מנהיגות חינוכית וחברתית, ובגריה משתלבים בתפקידי מפתח במוסדות השלטון, במערכות הציבוריות ובארגוני החברה האזרחית. מנהיגות וחזון עומדות בלב התפיסה הרעיונית של הקרן ובמרכז תכנית ההכשרה שלה, ודרך פועלים בגריה לשינוי המציאות לטובה.

משימתו של מרכז מנדל למנהיגות בנגב, מייסודה של קרן מנדל-ישראל, היא שיפור איכות החיים של תושבי הנגב באמצעות פיתוח מנהיגות מונחית ערכים ברשויות, במוסדות הפורמליים, בארגוני החברה האזרחית ובקהילות הנגב השונות. מרכז מנדל למנהיגות בנגב מאמין כי מנהיגות מקומית, מחויבת ואחראית היא גורם מכריע בקידום קהילה וחברה, ובביסוס מרחב משותף פורה בנגב.

תכניות ההכשרה למנהיגות במרכז מנדל למנהיגות בנגב מפתחות מנהיגות המבוססת על חזון, רוח וערכים, תוך חיבור בין תיאוריה למעשה תוך התבססות על תאוריית השינוי של המרכז אשר מדגישה אזורים ומקומיות. במרכז פועלות תכניות בשני מודלים מרכזיים: מודל לפיתוח מנהיגות אזורית בו משתתפים מנהיגים ממגוון תחומי פעולה ביישובים סמוכים החולקים אזור גיאוגרפי מוגדר בתוך הנגב, ומודל לפיתוח מנהיגות תרבות בו משתתפים מנהלי ויזמי תרבות לצד אמנים ויוצרים החותרים לפיתוח תחומי התרבות בנגב. התוכניות מתמקדות בלמידה רב-תחומית הכוללת פילוסופיה, לימודי חברה ומקום, ממשל, מדיניות ציבורית ושלטון מקומי, מנהיגות והובלת שינוי. התכנים נבנים באופן מותאם לאתגרים ולהזדמנויות הייחודיים לכל וכנית.

תכניות ההכשרה שואפות לחזק כיווני התפתחות קיימים בנגב, ובד בבד ליצור מרחב לפיתוח הזדמנויות חדשות. תהליך הלמידה נועד בראש ובראשונה להוות מרחב למפגש כן ומעמיק בו משתתפים לומדים וחושבים יחד, מתדיינים ומתייעצים, מקדמים שיח המתייחס לסוגיות העולות מן השטח. לצד פיתוח הלמידה האישית של כל משתתף בכל הקשור לפיתוח חזון, לתפיסות מנהיגות ולמימושן, התוכניות מעודדות יצירה של קהילת מנהיגים הפועלים בשותפות רעיונית ומעשית בתוך מרחב נגבי משותף.

מרכז מנדל למנהיגות בנגב פועל בנגב משנת 2004. המרכז מפתח ידע ומומחיות בעבודה עם מנהיגים בעלי זיקה למקום, וייחודיותו מבוססת על עיסוק ברוח וערכים (רכיב שנוכח בכל מפעלות קרן מנדל), ועל מקצועיות בהובלת תוכניות המותאמות לאזור בו הן פועלות. חזוננו לפיתוח הנגב ולקידומו כרוך במנהיגות איכותית שפועלת לקידום טוב משותף, לצד שיפור איכות החיים בנגב למען כלל תושביו.

הוכחת היתרון הכלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם, וכן במומחיות של הספק:

במסגרת הרפורמה בכ"א שמוביל משרד הבריאות בכלל והרפורמה בכ"א ברופאים בנגב בפרט עלה צורך בהכשרת הרופאים המכשירים את דור העתיד, מתוך הבנה שעולם הבריאות כולל בתוכו הכשרה רציפה של הצוותים המטפלים (סטודנטים, מתמחים וכ"ו) ושגם אנשי צוות רפואי צריכים לקבל כלים מעולם החינוך הרפואי כדי להיות מכשירים טובים יותר. נדגיש שהצורך בקידום הנושא הוא יעד אסטרטגי של





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

המשרד ומופיע בהמלצות הוועדת השונות שעסקו בכ"א בשנים האחרונות – ועדת המ"ג וועדת גמזו, והוא חלק מתוכניות העבודה של מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי ומהחלטת ממשלה למעבר צה"ל דרומה. מאחר ומדובר במשימה לאומית ראשונה במעלה, לצד הקיצוצים התקציביים המושגים והצרכים הגדלים בנגב ואלה הנובעים ממצב החירום בשנתיים וחצי האחרונות נדרשת עבודה מקצועית מחד ונטולת פניות מאידך. היותה של קרן מנדל קרן הפועלת ללא מטרות רווח ובשקיפות למען מטרות של קידום מנהיגות ושיתופי פעולה בנגב – מהווה פלטפורמה משמעותית שיכולה לסייע בהצלחת המיזם. לצד זאת, מקסום והגדלת המשאבים בהתקשרות עם קרן מנדל תאפשר הגדלת ההשפעה ומינוף האימפקט של משרד הבריאות והמערכות המקבילות תוך יצירת מכפיל כוח וזאת בטווח זמן קצר. זאת, לצד היתרון של קרן מנדל בשל הניסיון, ה-network וראיית הרחב והראייה האזורית במרחב הנגב. משרד הבריאות רואה צורך בשותפות אשר תאפשר להגדיל משמעותית את האימפקט של התכנית הלאומית. כך, קידום מחזור נוסף של התכנית בטווח הזמן המידי בהשתתפות תקציבית של קרן מנדל יאפשר לייעל את השקעת המשאבים בתכנית הלאומית הכוללת.

תוצרים - יש לציין מהם התוצרים שיתקבלו מהמיזם ולמי ישמרו הזכויות על תוצרי הפעילות (תוצאות מחקרים, תכניות לימוד, פיתוח שירותים וכדומה):

1. מסמך רקע הכולל בסיס תיאורטי ויישומי לגיבוש התכנית, ועבודות ידע רלוונטיות לתכנית שנאספו בבנייתה ובהפעלתה.
2. תכנית הכשרה הכוללת:
 - תפיסת הפעלה ותיאוריית שינוי
 - מודל ומתווה גיוס מועמדים
 - תיק תכנית הכולל תכנית לימודים מפורטת, גאנט עבודה, מתווה ותכנים
 - סיוע בהפעלת ועדה מייעצת
 - איתור מיון וגיוס מועמדים
 - הפעלה בפועל של תכנית הכשרה
3. אפיון תהליך מדידה והערכה ורשימת מדדים ותהליך הערכה ומדידה של שני המחזורים הראשונים
4. רשת שותפים הכוללת מטרות ואפיון, מיזמים נבחרים, ליווי פעילות בשטח ומדידת אימפקט הזכויות הן של משרד הבריאות ושל קרן מנדל גם יחד.

כל מידע אחר הרלוונטי להחלטת ועדת המכרזים:

התייחסות ועדת המכרזים לסיווג הבקשה כהתקשרות ולא לתמיכה:

- הוועדה מציינת כי בחנה את הסיווג של ההתקשרות (לרבות המאפיינים שצוינו בהנחיית היועץ המשפטי לממשלה, "תמיכות המדינה במוסדות ציבור", מס' 01.2005) והחליטה כי מדובר בהתקשרות לרכישת שירותים.
- קיימים תוצרים ברורים אותם מעוניין המשרד לרכוש ועבורם ישלם.





טופס

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

- הספק מחויב לבצע פעולות בתחום שבנדון וכי המיזם שבנדון הינו דרך מיני רבות למלא מחויבות זו.
 - מידת המעורבות של המשרד בעת ביצוע המיזם הינה גבוהה ביותר, הבאה לידי ביטוי, בין השאר, בארגון פעיל, השתתפות של אנשי המקצוע מהמשרד בבניית תכנים, בקיום הדיונים בנושאים שונים שעל הפרק ועוד.
 מכאן ההחלטה שמדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה.
האם המיזם כולל בקשה לשימוש בלוגו המשרד? כן
 אם כן, יש לפנות לוועדת החסויות במשרד.

לבקשה זו חובה לצרף:

- 1 הצעת מחיר מאת השותף למיזם ובה תכנית תקציבית **מפורטת** לרבות אבני דרך לתשלום (הצעת המחיר הינה נספח לחוזה. לכן, חובה שהצעת המחיר תכלול תאריך ותירשם על דף לוגו של המציע + חותמת).
- 2 מילוי וחתימה של השותף למיזם על תצהיר "בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ".
- 3 אם יש שותפים נוספים המממנים את המיזם - יש לציין מיהם ומה חלקם התקציבי במיזם.

שם הפונה: _____

אגף/מחוז: _____

חתימה: _____





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

שותף במיזם

תאריך _____

לכבוד:

הנדון: בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ - תצהיר

בהתאם לבקשתכם, הריני להצהיר ולאשר כדלקמן:

1. עלות המיזם הכוללת לכל התקופה היא _____ . השותף במיזם _____ מתחייב להשקיע לפחות 50% מעלות המיזם הכוללת, לרשום את הוצאותיו בספר הנהלת החשבונות ולהגיש חשבונית ו/או דוח ביצוע בכל הליך ביצוע תשלום.
2. התחייבויותיו הנ"ל של השותף במיזם _____ יעמדו בתוקפן למשך _____ שנים מיום הקמת המיזם, וזאת בהתאמה לתקופת המיזם הצפויה (X שנים + עד _____).
3. ידוע לנו כי מקורות המימון של השותף במיזם המוכרים לפי הוראת תכ"ם, "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ", מס' 7.8.3 כמקורות עצמיים.
4. כמו כן, השותף במיזם מתחייב כי לפחות 10% מחלקו במימון המיזם המשותף, יועמד באמצעות תרומות/הכנסות שאינן בשווה כסף.
5. ידוע לנו כי מקורות המימון הלא מוכרים, אשר מפורטים בהוראת תכ"ם, "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ", מס' 7.8.3, לא יוכרו כמקורות עצמיים של השותף במיזם.
6. עלות המיזם הכוללת הינה _____ ₪ (כולל מע"מ). מצורף פירוט של העלות הכוללת לביצוע המיזם המשותף.
7. הריני מתחייב כי, התקשרויות שלי עם צדדים נוספים ככל שהן נובעות מן ההתקשרות עם המשרד במיזם המשותף, ייעשו במכרז, ובלבד שאינן פטורות ממכרז לפי תקנות חובת המכרזים, תשנ"ג 1993.
8. הריני מתחייב להמציא למשרד, וזאת ככל ויאושר המיזם המשותף וייחתם הסכם התקשרות, ערבות ביצוע בהתאם להוראת התכ"ם, "ערבויות", מס' 7.3.3.
9. זהו שמי, זו חתימתי והאמור לעיל אמת.

בכבוד רב ובברכה,

פרטי השותף במיזם (חתימה באמצעות מורשי חתימה כדין)





טופס

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

אישור

אני עו"ד _____ (מספר רישיון _____), מרחוב _____, מאשר/ת כי ביום _____, הופיע בפני, _____, מר/גב' _____, מורשה חתימה של השותף במיזם _____ ולאחר שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי תהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא תעשה כן, אישרה את נכונות תצהירו/ה דלעיל וחתם/ה עליו בפני.

שם עורך הדין - חתימה וחתימת





פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.2 ט

מהדורה 1

תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

אישור עורך דין בדבר זהות מורשי החתימה

אני עו"ד דוד עמיר (מספר רישיון 84515), מרחוב אויסקין 26, ירושלים, מאשר/ת כי ביום 5.2.26, הופיעו בפני, משה ויגדור, מר/גב' רבקה רוקח ו- _____, המשמשים כמורשי חתימה בתאגיד קרו מנדל - ישראל מס' 580213627 ומוסמכים לחייב את התאגיד בחתימתם לכל דבר ועניין ולאחר שהזהרתי אותם כי עליהם להצהיר את האמת וכי יהיו צפויים לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשו כן, אישרו את נכונות תצהירם דלעיל וחתמו עליו בפני.

דוד עמיר, עו"ד
מ.ג. 84515
אויסקין 26, ירושלים
חתימה וחותמת

84515

דוד עמיר

מס' הרישיון

שם עורך הדין





טופס

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.2.ט

מהדורה 1

תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

תאריך 05.02.2026

לכבוד:
משרד הבריאות

הנדון: תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

אנו הח"מ, משה ויגדור, ת.ז. 688804 ורבקה רוקח, ת.ז. 011940988, לאחר שהוזהרנו כי עלינו לומר את האמת וכי נהיה צפויים לכל העונשים הקבועים בחוק אם לא נעשה כן, מצהירים בזאת בכתב כדלקמן:

1. אנו משמשים כמורשי חתימה ב- קרן מנדל - ישראל (ע"ר), מס' 580213627 (להלן: "התאגיד"), המבקש להתקשר עם משרד הבריאות (להלן: "המשרד") במיזם משותף שעניינו הכשרת מנהיגות רפואית עבור מנהיגי הבריאות בנגב אשר יפעל ללא כוונת רווח למטרה האמורה בהתאם לתקנה 3(30) (להלן: "המיזם") ומוסמכים לחייב את התאגיד בחתימתנו לכל דבר ועניין.

2. העלות הכוללת לביצוע המיזם הינה בסך 3,000,000 ₪.

3. התאגיד ישא בלפחות 50% מתוך עלותו הכוללת של המיזם שבנדון. מבלי לגרוע מהאמור, בגין כל שקל אשר ישקיע המשרד במימון המיזם, ישקיע גם התאגיד שקל וזאת בתיאום עם המשרד. בהתאם לכך, אנו מצהירים כי התחייבותינו המקסימלית בהתאם להערכת העלות הכוללת של המיזם הינה 1,500,000 ₪.

4. התחייבותינו של התאגיד יעמדו בתוקפן למשך כל תקופת המיזם המשותף.

5. מקורות המימון העצמיים שיעמיד התאגיד לטובת המיזם המשותף הם כדלקמן:
Jack, Joseph and Morton Mandel Foundation 5.1

מקורות המימון המפורטים לעיל עומדים בכללים הקבועים בהוראת תכ"ם. "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"ם". מס' 7.8.3, ומהווים מקורות מימון "עצמיים" בהתאם לכללים האמורים.

במקרים שבהם מקורות המימון הם תרומות במזומן, התחייבות לתרומה או הכנסות בשווה כסף, הם יירשמו בדוחות הכספיים של התאגיד.

חתימה וחותמת התאגיד
קרן מנדל - ישראל (ע.ר.)
מס' 580213627
ת.ד. 4526 ירושלים 9104402
טל': 02-5399666 פקס: 02-5662837



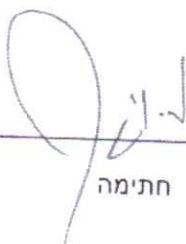
הצהרה על היעדר התקשרויות קיימות דומות עם משרדי הממשלה או גופים ציבוריים אחרים

פרק ראשי	התקשרויות ורכישות
מס' טופס	7.8.3.3.0
מהדורה	1

נוסח הצהרה על היעדר התקשרויות קיימות דומות עם משרדי הממשלה או גופים ציבוריים אחרים לצורך ביצוע מיזם משותף

אני משה ויגדור, ת"ז 688804, אשר תפקידי אצל קרן מנדל – ישראל (ע"ר) (להלן: "הספק") הינו מנכ"ל, נותן התחייבות זו בקשר עם מיזם משותף בנושא שעניינו הכשרת מנהיגות רפואית עבור מנהיגי הבריאות בנגב (להלן: "המיזם") עם משרד הבריאות (להלן: "המשרד"), מאשר ומתחייב כי הספק עורך מיזם זה עם המשרד באופן בלעדי, ואינו מקיים את הפעילות הנדרשת במיזם במסגרת התקשרות עם משרדי ממשלה, יחידות סמך או גופים ציבוריים אחרים, וכן אינו מקבל תמיכה לצורך ביצוע פעילות כאמור.

חתימה

05.02.2026		מנכ"ל	משה ויגדור
תאריך	חתימה	תפקיד	שם פרטי ושם משפחה



תקציב לתכנית מנהיגות רפואית לנגב - 2026-2027

סה"כ	מסגרת העסקה	שכר ברוטו	עלות חודשית למעסיק	משך התוכנית בחודשים	סעיף	
					כוח אדם מנדל נגב	
438,048	100%	27,040	36,504	12	מנהל התכנית	
143,520	30%	8,859	11,960	12	חבר סגל	
143,520	30%	8,859	11,960	12	חבר סגל	
269,568	50%	16,640	22,464	12	חבר סגל ייעודי	
183,456	75%	11,324	15,288	12	רכזת תכנית	
95,472	25%	5,893	7,956	12	מנהל/ת רשת ומוביל מהלכי שינוי	
71,604	25%	4,420	5,967	12	ריכוז אדמיניסטרטיבי בוגרים	
1,345,188					סה"כ כוח אדם שכיר	
272,580		25	350	413	סה"כ 25 שעות הנחייה אישית לעמית * 20 עמיתים, סה"כ ₪ 206,500	
					סה"כ 20 שעות ליווי * 8 קבוצות - סה"כ ₪ 66,080	
		20	350	413	וקבוצתית/פרוייקטים	
94,400		200	100	118	800	פיתוח תוכן, עוזרי מחקר
108,000		15				הרצאות
						סה"כ 200 שעות * 4 עוזרי מחקר
						כ- 24 הרצאות לפי ממוצע של ₪ 4,500
271,400						5 סיורים
						עבור 5 סיורים: ארוחת בוקר - 65 ₪ * 24 = 1,560 ₪ ארוחת צהריים - 160 ₪ * 24 = 3,840 ₪ סדנא - 4,500 ₪ שמרצים - 4,000 ₪ כניסות לאתרים/משלוח/שונות - 2,500 ₪ סה"כ לסיור 21,400 ₪ ש"ח הסעות - 5,000 ₪

	<p>לינה: 750 ₪ לחדר יחיד * 24 = 18,000 ₪</p> <p>ארוחות: ארוחת בוקר ליום הראשון 65 ₪ * 24 = 1560 ₪</p> <p>ארוחות צהרים ליומיים: 160 ₪ * 2 * 24 = 7,680 ₪</p> <p>ארוחת ערב: 175 ₪ * 24 = 4,200 ₪</p> <p>כיבוד רץ: 66 ₪ * 2 * 24 = 3,168 ₪</p> <p>השכרת חדרי ישיבות/אולם התכנסות/מפעיל טכני: 3300 ₪</p> <p>מרצים/סדנאות: 4200 ₪</p> <p>ריטריט * 2 = 8,400 ₪</p> <p>הסעות-אוטובוסים/מוניות/חניות/משלוחים: 8,500 ₪</p> <p>סה"כ לריטריט - 54800 ₪</p>		3 ריטריטים של יומיים בעלות של 54,800 ₪ לריטריט	
85,800	<p>בוקר- 40 ₪ לאדם</p> <p>צהרים- 70 ₪ לאדם, כיבוד רץ - קפה, עוגיות, כיבוד קל - 20 ₪ לאדם</p> <p>33 מפגשים * 130 ₪ ליום = 4,290 ₪</p> <p>20 * 4,290 ₪ עמיתים = 85,800 ₪</p>		סה"כ 33 ימי לימודים * 130 ₪ (בוקר+צהרים)	כיבוד וארוחות
70,000	לפי 4,943 ₪ לחודש + מע"מ * 12 חודשים			ספרים ועזרי לימוד נלווים
120,000				הצגת תוצרים/בימת מנדל
45,000				הערכה: ייעוץ והפקת מסמך
30,000	קול קורא: עיצוב, הדפסות, פרסום (מוקד המודעות הארצי) = 30,000 ₪			גיוס מיון ופיתוח
20,000				שונות
1,117,180				סה"כ עלות הפעלה ישירה (ללא שכר, בוגרים, תקורה ובלת"מ)
201,000	<p>הנחיה אישית 48,000 ₪</p> <p>ליווי פרויקטים- 30 שעות לפרויקט- 6 פרויקטים = 90,000 ₪</p> <p>חומרי למידה ותוצרי פרויקטים = 15,000 ₪</p> <p>סמינר/כנס/ מעברים- 6 מפגשים (מרצים והסעדה) - 4200 ₪</p> <p>למפגש - 48,000 ₪</p>			קהילת בוגרים: ליווי מקצועי פרטני וקבוצתי ואירועי למידה קבוצתיים (בוגרי א+ב)
2,663,368				סה"כ שכר, הפעלה ובוגרים
186,436				תחזוקה ותפעול
62,696				הוצאות ביטוח + בלת"מ
2,912,499				סה"כ עלות משוערת
1,456,250				סה"כ עלות משרד הבריאות



אישור תקציבי לביצוע רכש

תאריך: לחץ או הקש כאן להזנת תאריך.

יש למלא את כל הסעיפים להלן:

יחידה מקצועית
חטיבה: מינהל אסטרטגיה ותכנון כלכלי
אגף: תכנון נח אדם במערכת הבריאות
מנהל ההתקשרות: עדי בן מרדכי
קניין: עומרי גבאי

פירוט ההתקשרות
<input type="checkbox"/> מכר <input checked="" type="checkbox"/> פטור ממכר
<input type="checkbox"/> שירות חדש <input checked="" type="checkbox"/> שירות המשכי
<input type="checkbox"/> קיים/ <input type="checkbox"/> לא קיים בתכנית העבודה
תיאור הרכש הנדרש:
מנדל נגב
תקופת ההתקשרות הנדרשת:
<input checked="" type="checkbox"/> שנה <input type="checkbox"/> שנתיים <input type="checkbox"/> תקופה אחרת: לחץ או הקש כאן להזנת טקסט.

נתוני תקציב
סכום מאושר (תקציב כולל מע"מ): 1,500,000
תקופת האישור: <input type="checkbox"/> שנה <input type="checkbox"/> שנתיים <input type="checkbox"/> תקופה אחרת: לחץ או הקש כאן להזנת טקסט.
סוג התקציב: <input type="checkbox"/> קשיח <input type="checkbox"/> גמיש/ח"פ
תעריף: לחץ או הקש כאן להזנת טקסט.
מועד עדכון: לחץ או הקש כאן להזנת טקסט.
מנגנון הצמדה: לחץ או הקש כאן להזנת טקסט.
סעיף תקציבי: 24070109 <input checked="" type="checkbox"/> תקציב בתקנה <input type="checkbox"/> על"ש
מרכז קרנות: 24000107
שנת תקציב (חלק או מלא): 2026

אישור זה מהווה הסכמה שאין השלכות כלכליות חריגות או בעיות רחב למשרד/מערכת הבריאות

שם נציג מאשר אגף תקציבים:	רבקה שריד
חתימה:	רבקה